

Укладач програми:

Власенко В.А., к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту Вищого навчального закладу Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі»

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми «Менеджмент і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» ступеня магістр

Л.М. Шимановська-Діанич

(підпис)

(ініціали, прізвище)

«29» серпня 2020 року

ЗМІСТ

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни	4
Розділ 2 Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання	5
Розділ 3. Програма навчальної дисципліни	7
Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни	11
Розділ 5. Система оцінювання знань студентів	18
Розділ 6. Інформаційні джерела	19
Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни	21

Розділ 1. Опис навчальної дисципліни

Таблиця 1. Опис навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльності підприємства»

(для студентів спеціальності «Менеджмент» набору 2020 року)

Місце у структурно-логічній схемі підготовки	Після вивчення навчальних дисциплін: «Основи менеджменту», «Економічна теорія», «Тайм-менеджмент», «Управління персоналом», «Операційний менеджмент», «Фінанси підприємств», «Економіка підприємства»	
Мова викладання	українська	
Статус дисципліни – вибіркова у відповідності до навчального плану		
Курс/семестр вивчення	3 курс/5 семестр 4 курс/8 семестр	
Кількість кредитів ЄКТС/ кількість модулів	3 кредити ЄКТС/90 годин	
Денна форма навчання:		
Кількість годин:		
- загальна кількість (5 семестр): 90.		
- лекції: 16		
- практичні заняття: 20		
- самостійна робота: 54		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): ПМК		
Заочна форма навчання		
Кількість годин:		
- загальна кількість (1, 2 семестр): 90.		
- лекції: 6		
- практичні заняття: 6		
- самостійна робота: 78		
- вид підсумкового контролю (ПМК, екзамен): ПМК		

Розділ 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни: набуття студентами комплексу фундаментальних знань про теоретичні, методологічні та практичні засади управління економічною та соціальною ефективністю, освоєння практичних навичок оцінки темпів і якості економічного розвитку виробництва, взаємозалежності якості та споживчої вартості продукції, оцінки своєчасності номенклатури і структури виготовленої продукції, специфіки співставлення результатів і витрат у діяльності підприємства.

Завдання вивчення навчальної дисципліни:

надання студентам глибоких теоретичних знань із питань обґрунтування основ управління ефективністю діяльності підприємства;

розгляд сутності та оцінка економічної ефективності управління підприємством;

визначення принципів та методів дослідження якості та споживчої вартості продукції;

розгляд змісту, форм та загальних принципів управління ефективністю торгівлі;

визначення сутності та оцінка соціальної ефективності управління підприємством;

здійснення інтегральної оцінки ефективності виробництва;

здійснення комплексної оцінки управлінської праці;

оцінка ефективності роботи персоналу за коефіцієнтом трудового внеску;

оцінка ефективності системи управління підприємством;

оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів підприємства.

Таблиця 2. Перелік компетентностей, які забезпечує навчальна дисципліна,
 програмні результати навчання

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>ПР 03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПР 04. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПР 05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПР 06. Виявляти навички організаційного проектування та проектної діяльності в організації.</p> <p>ПР 08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПР 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПР 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько-свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p>	<p>ЗК 04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 08. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 09. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>СК 01. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 03. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК 05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК 07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p>

Розділ 3. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1. Теоретичні та методологічні засади управління ефективністю діяльності підприємства

Тема 1. Теоретичні основи ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах

Особливості ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах. Підходи до визначення ефективності діяльності підприємства. Етимологічна сутність поняття «ефективність». Видова класифікація категорії «ефективність» за різними ознаками.

Сутність та особливості діяльності підприємств в ринкових умовах господарювання. Ринкове середовище і його вплив на ефективність функціонування підприємства. Принципи поведінки суб'єктів господарювання на ринку. Необхідність ринкового управління підприємством, поняття та зміст ефективності управління.

Необхідність підвищення ефективності управління підприємством в ринкових умовах господарювання. Основні вимоги до підвищення ефективності управління виробництвом. Напрями підвищення ефективності управління суб'єктів господарювання. Класифікаційні ознаки чинників підвищення ефективності управління підприємством. Зовнішні і внутрішні чинники підвищення ефективності управління підприємства. Інтегрована модель чинників, що впливають на ефективність управління підприємством.

Тема 2. Концептуальні положення управління ефективністю діяльності підприємства

Сутність ефективності управління підприємством. Об'єкт, суб'єкт, мета та завдання управління ефективністю діяльності підприємства. Підходи, функції та принципи управління ефективністю діяльності підприємства. Характеристика елементів, що формують ефективну діяльність підприємства.

Сутність економічних категорій «ефект» і «ефективність». Два аспекти ефективності управління: економічний і соціальний, сутність і взаємозв'язок. Моделі організації і теоретичні підходи щодо визначення ефективності. Методологія виміру і оцінки ефективності організацій у системах закритого і відкритого типу.

Поняття економічної ефективності. Методи та показники аналізу і оцінки економічної ефективності. Критерії оцінки ефективності управління виробництвом. Процес формування ефективністю управління виробництвом.

Класифікація видів ефективності управління підприємством за різними ознаками: економічна, соціальна, локальна, абсолютна, порівняльна, первинна, початкова, дифузійна, синергічна. Взаємозв'язок видів ефективності управління підприємством.

Результати і витрати виробництва. Особливості оцінки рівня економічної ефективності виробництва. Динамічна матриця ефективності.

Тема 3. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства

Сутність, зміст та особливості формування механізму управління ефективністю діяльності підприємства. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю

діяльності підприємства. Складові організаційно-економічного механізму управління ефективністю діяльності підприємства.

Організаційна структура управління – основна складова організаційного механізму управління підприємством. Внутрішній економічний механізм управління підприємством. Господарський механізм управління національною економікою.

Механізм управління ефективністю як складова загального механізму управління розвитком підприємства. Характеристика організаційно-економічного механізму управління розвитком підприємства. Наукові підходи до оцінки механізму управління розвитком підприємства.

Методи управління ефективністю діяльності підприємства. Інформаційний, технічний та виробничий механізми управління ефективністю діяльності підприємства.

Сучасні моделі оцінки ефективності (продуктивності) роботи підприємства.

Тема 4. Методологічні засади оцінки ефективності управління підприємством

Наукові підходи до оцінки ефективності управління у різних моделях організацій. Основні критерії та показники оцінки ефективності управління у системах закритого та відкритого типів. Значення абсолютних та відносних показників ефективності управління підприємством.

Використання системного підходу до оцінки ефективності управління внутрішніми складовими підприємства: цілями, матеріальними та фінансовими ресурсами, людським потенціалом.

Кількісні і якісні критерії оцінки ефективності управління. Характеристика абсолютних і відносних показників ефективності управління виробництвом. Системна класифікація часткових (специфічних) та узагальнюючих показників аналізу і планування соціально-економічної ефективності управління виробництвом та методика їх розрахунку.

Модуль 2. Економічна та соціальна ефективність управління підприємством

Тема 5. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством

Сутність, зміст та особливості підходів до оцінки економічної ефективності управління підприємством. Узагальнюючі показники економічної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку. Основні показники ефективності управління підприємством.

Поняття «економічної ефективності управління» та економічного ефекту. Підходи до розрахунку економічного ефекту від впровадження нової продукції.

Система показників оцінки економічної ефективності управління підприємством. Динамічна матриця формування ефективності управління підприємством. Система показників соціально-економічної ефективності управління підприємством.

Методологічні підходи щодо інтегральної оцінки споживчої вартості продукції. Інтегральна оцінка ефективності виробництва. Оцінка якості роботи виробничого підприємства.

Тема 6. Методика розрахунку часткових і узагальнюючих показників економічної ефективності управління підприємством

Показники ефективності управління основними засобами підприємства та методика їх розрахунків. Ефективність використання оборотних коштів підприємства. Показники та методи оцінки якості продукції.

Типи економічного розвитку підприємства: екстенсивний та інтенсивний. Порівняльна характеристика традиційного (екстенсивного) та інноваційного (інтенсивного) розвитку підприємства. Мета та основні напрями інтенсифікації виробництва.

Показники ефективності управління основними засобами підприємства. Дві групи показників ефективності управління основними засобами: показники ефективності відтворення основних засобів; показники рівня використання основних засобів. Шляхи підвищення ефективності управління основними засобами підприємства.

Показники ефективності управління оборотними коштами підприємства та резерви підвищення їх використання. Управління якістю і споживчою вартістю продукцією підприємства. Основні показники та методи оцінки якості продукції. Напрями соціально-економічної ефективності підвищення рівня якості продукції.

Тема 7. Сутність та оцінка соціально-економічної ефективності управління торгівлею

Етимологічний зміст та критерії соціально-економічної ефективності управління торговельного підприємства. Характеристика узагальнюючих показників ефективності управління торгівлею. Часткові та проміжні (факторні) показники ефективності управління торгівлею.

Сутність ефективності управління торгівлею. Основні форми ефективності управління торгівлею: економічна та соціальна, їх взаємозв'язок. Загальні принципи управління ефективністю. Основні елементи структури ефективності управління в торгівлі.

Результати і витрати діяльності торговельного підприємства і їх вплив на ефективність управління.

Система показників оцінки економічної ефективності управління торгівлею: узагальнюючі, факторні, часткові. Вимоги до формування системи показників оцінки ефективності управління в торгівлі. Бальна оцінка ефективності роботи торговельного підприємства (БОЕРП). Основні напрями підвищення ефективності управління торгівлею.

Тема 8. Підходи та критерії оцінки соціальної ефективності управління підприємством

Сутність та підходи до оцінки соціальної ефективності управління підприємством. Загальні специфічні та конкретні критерії соціальної ефективності управління підприємством. Показники соціальної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку.

Поняття «соціальної ефективності управління» та соціального ефекту. Підходи до розрахунку соціального ефекту у процесі управління персоналом підприємства.

Умови і необхідність соціальної ефективності управління. Поняття соціальної інфраструктури підприємства, її види і значення. Підходи до оцінки соціальної ефективності управління. Критерії соціальної ефективності управління. Зміст теорії

оцінки ефективності. Методи і показники аналізу та оцінки соціальної ефективності управління. Переваги та недоліки соціальної ефективності управління. Соціальні результати управління. Особливості соціальної ефективності управління в торгівлі.

Тема 9. Оцінка ефективності системи управління та роботи персоналу

Результативність та ефективність системи управління персоналом підприємства. Характеристика підходів до оцінки ефективності роботи персоналу підприємства. Основні показники якості, результативності та складності праці виробничого персоналу. Оцінка ефективності роботи управлінського персоналу.

Зміст та особливості комплексної оцінки ефективності роботи персоналу. Підходи до оцінки ефективності роботи персоналу та методика їх оцінки.

Показники оцінки виробничого та управлінського персоналу. Переваги і недоліки показників оцінки ефективності роботи персоналу. Чинники підвищення ефективністю управління персоналом. Показники продуктивності праці та резерви її підвищення.

Управління якістю праці. Зміст та особливості комплексної оцінки ефективності управлінської праці (КОЕУП). Матриця розподілу показників оцінки персоналу серед підрозділів підприємства.

Сутність та принципи оцінки персоналу підприємства за коефіцієнтом трудового внеску (КТВ). Шкала коефіцієнтів трудового внеску. Алгоритми розподілу преміального фонду.

Тема 10. Управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства

Основні підходи до управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства. Оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів за системою показників. Визначення потреби в матеріальних ресурсах. Напрями підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами підприємства. Системи управління ефективністю матеріальних запасів підприємства. Матеріальні баланси.

Матеріально-технічне забезпечення підприємства. Сутність та класифікація матеріальних ресурсів на підприємстві. Організація роботи складського господарства. Інформаційні системи управління матеріальними ресурсами підприємства.

Напрями підвищення ефективності управління запасами товарно-матеріальних цінностей. Підходи до управління ефективним використанням матеріальних ресурсів підприємства. Характеристика сучасних систем і методів управління запасами. Система своєчасного виробництва. Система Канбан.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4. Тематичний план навчальної дисципліни «Управління ефективністю діяльністю підприємства»

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та питання практичного заняття	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
Модуль 1. Теоретичні та методологічні засади управління ефективністю діяльності підприємства					
<p>Тема 1. Теоретичні основи ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах</p> <p>1. Особливості ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах.</p> <p>2. Підходи до визначення ефективності діяльності підприємства.</p> <p>3. Етимологічна сутність поняття «ефективність».</p> <p>4. Видова класифікація категорії «ефективність» за різними ознаками.</p>	2	<p>Практичне заняття 1. Теоретичні основи ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах</p> <p>1. Особливості ефективності діяльності підприємств у ринкових умовах.</p> <p>2. Підходи до визначення ефективності діяльності підприємства.</p> <p>3. Етимологічна сутність поняття «ефективність».</p> <p>4. Видова класифікація категорії «ефективність» за різними ознаками.</p> <p>5. Ринкове середовище і його вплив на ефективність функціонування підприємства.</p>	2	<p>Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом. Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи.</p> <p>Підготувати реферати за темами: «Підвищення ефективності управління – необхідна умова функціонування підприємств в умовах ринку», «Інтенсифікація виробництва – основа підвищення ефективності управління підприємством», «Чинники підвищення ефективності управління підприємством».</p>	5

<p>Тема 2. Концептуальні положення управління ефективністю діяльності підприємства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність ефективності управління підприємством. 2. Об'єкт, суб'єкт, мета та завдання управління ефективністю діяльності підприємства. 3. Підходи, функції та принципи управління ефективністю діяльності підприємства. 4. Характеристика елементів, що формують ефективну діяльність підприємства. 	2	<p>Практичне заняття 2. Концептуальні положення управління ефективністю діяльності підприємства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність ефективності управління підприємством. 2. Об'єкт, суб'єкт, мета та завдання управління ефективністю діяльності підприємства. 3. Підходи, функції та принципи управління ефективністю діяльності підприємства. 4. Характеристика елементів, що формують ефективну діяльність підприємства. 	2	<p>Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом. Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи.</p> <p>Підготувати реферати за темами: «Системна модель управління ефективністю діяльності підприємства», «Функціональний підхід до управління ефективністю діяльності підприємства», «Ситуаційний підхід до управління підприємством».</p>	6
<p>Тема 3. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність, зміст та особливості механізму управління на підприємстві. 2. Мета, завдання та підходи до формування механізму управління ефективністю діяльності підприємства. 3. Складові організаційно-економічного механізму управління ефективністю діяльності підприємства та їх характеристика. 	2	<p>Практичне заняття 3. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність, зміст та особливості механізму управління на підприємстві. 2. Мета, завдання та підходи до формування механізму управління ефективністю діяльності підприємства. 3. Складові організаційно-економічного механізму управління ефективністю діяльності підприємства та їх характеристика. 4. Інформаційний та технічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства. 	2	<p>Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом. Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи.</p> <p>Підготувати реферати за темами: «Організаційна структура управління – основна складова організаційного механізму управління підприємством», «Внутрішній економічний механізм управління підприємством», «Господарський механізм управління національною економікою».</p> <p>Підготувати наукову</p>	6

				доповідь на тему: «Характеристика організаційно-економічного механізму управління розвитком підприємства».	
<p>Тема 4. Методологічні засади оцінки ефективності управління підприємством</p> <p>1. Наукові підходи до оцінки ефективності управління у різних моделях організацій.</p> <p>2. Основні критерії та показники оцінки ефективності управління у системах закритого та відкритого типів.</p> <p>3. Значення абсолютних та відносних показників ефективності управління підприємством.</p>	2	<p>Практичне заняття 4. Методологічні засади оцінки ефективності управління підприємством</p> <p>1. Наукові підходи до оцінки ефективності управління у різних моделях організацій.</p> <p>2. Основні критерії та показники оцінки ефективності управління у системах закритого та відкритого типів.</p> <p>3. Значення абсолютних та відносних показників ефективності управління підприємством.</p> <p>4. Часткові показники оцінки ефективності управління підприємством як системи.</p>	2	<p>Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом. Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи.</p> <p>Підготувати реферати за темами: «Підходи до оцінки локальної ефективності управління підприємством», «Методологія оцінки рівня ефективності управління підприємством», «Сутність абсолютної, порівняльної, первинної та синергетичної ефективності управління підприємством».</p> <p>Підготувати презентацію на тему: «Ефект та ефективність: етимологічна сутність та зміст наукових категорій».</p>	5
Модуль 2. Економічна та соціальна ефективність управління підприємством					

<p>Тема 5. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством</p> <p>1. Сутність, зміст та особливості підходів до оцінки економічної ефективності управління підприємством.</p> <p>2. Узагальнюючі показники економічної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку.</p> <p>3. Основні показники ефективності управління підприємством.</p>	2	<p>Практичне заняття 5. Системний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством</p> <p>1. Сутність, зміст та особливості підходів до оцінки економічної ефективності управління підприємством.</p> <p>2. Узагальнюючі показники економічної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку.</p> <p>3. Основні показники ефективності управління підприємством.</p> <p>4. Методичний підхід до оцінки економічної ефективності управління підприємством.</p>	2	<p>Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом. Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи.</p> <p>Підготувати реферати за темами: «Система показників оцінки економічної ефективності управління підприємством», «Динамічна матриця формування ефективності управління підприємством», «Система показників соціально-економічної ефективності управління підприємством».</p> <p>Підготувати презентацію на тему: «Особливості оцінки рівня економічної ефективності управління підприємством».</p>	6
<p>Тема 6. Методика розрахунку часткових і узагальнюючих показників економічної ефективності управління підприємством</p> <p>1. Показники ефективності управління основними засобами підприємства та методика їх розрахунків.</p> <p>2. Ефективність використання</p>	1	<p>Практичне заняття 6. Методика розрахунку часткових і узагальнюючих показників економічної ефективності управління підприємством</p> <p>1. Показники ефективності управління основними засобами підприємства та методика їх розрахунків.</p> <p>2. Ефективність використання оборотних коштів підприємства.</p>	2	<p>Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом. Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи.</p> <p>Підготувати реферати за темами: «Типи економічного розвитку підприємства», «Показники ефективності управління основними</p>	5

оборотних коштів підприємства. 3. Показники та методи оцінки якості продукції.		3. Показники та методи оцінки якості продукції. 4. Основні напрями підвищення рівня якості продукції.		засобами підприємства», «Управління якістю продукції: показники і методи виміру». Підготувати наукову доповідь на тему: «Методологія визначення оптимального рівня якості продукції».	
Тема 7. Сутність та оцінка соціально-економічної ефективності управління торгівлею 1. Етимологічний зміст та критерії соціально-економічної ефективності управління торговельного підприємства. 2. Характеристика узагальнюючих показників ефективності управління торгівлею. 3. Часткові та проміжні (факторні) показники ефективності управління торгівлею.	1	Практичне заняття 7. Сутність та оцінка соціально-економічної ефективності управління торгівлею 1. Етимологічний зміст та критерії соціально-економічної ефективності управління торговельного підприємства. 2. Характеристика узагальнюючих показників ефективності управління торгівлею. 3. Часткові та проміжні (факторні) показники ефективності управління торгівлею. 4. Форми прояву ефективності управління торгівлею. 5. Шляхи економії витрат від підвищення соціально-економічної ефективності управління торгівлею.	2	Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом. Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи. Підготувати реферати за темами: «Структура доходів торговельного підприємства», «Шляхи економії витрат та підвищення економічної ефективності управління торгівлею», «Основні показники рентабельності торгівлі та методика їх розрахунку». Підготувати наукову доповідь на тему: «Особливості формування витрат обігу та методика їх розрахунку».	5
Тема 8. Підходи та критерії оцінки соціальної ефективності управління	2	Практичне заняття 8. Підходи та критерії оцінки соціальної	2	Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом.	6

<p>підприємством</p> <p>1. Сутність та підходи до оцінки соціальної ефективності управління підприємством.</p> <p>2. Загальні специфічні та конкретні критерії соціальної ефективності управління підприємством.</p> <p>3. Показники соціальної ефективності управління підприємством та методика їх розрахунку.</p>			<p>Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи.</p> <p>Підготувати реферати за темами: «Напрями реалізації соціальної політики на рівні держави та підприємства», «Соціальна інфраструктура підприємства та її види», «Соціальні результати управління у сфері торгівлі».</p> <p>Підготувати презентацію на тему: «Особливості розробки та впровадження програми соціального розвитку на підприємстві».</p>	
<p>Тема 9. Оцінка ефективності системи управління та роботи персоналу</p> <p>1. Результативність та ефективність системи управління персоналом підприємства.</p> <p>2. Характеристика підходів до оцінки ефективності роботи персоналу підприємства.</p> <p>3. Основні показники якості, результативності та складності праці виробничого персоналу.</p> <p>4. Оцінка ефективності роботи управлінського персоналу.</p>	<p>1</p> <p>Практичне заняття 9. Оцінка ефективності системи управління та роботи персоналу</p> <p>1. Результативність та ефективність системи управління персоналом підприємства.</p> <p>2. Характеристика підходів до оцінки ефективності роботи персоналу підприємства.</p> <p>3. Основні показники якості, результативності та складності праці виробничого персоналу.</p> <p>4. Оцінка ефективності роботи управлінського персоналу.</p>	<p>2</p>	<p>Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом.</p> <p>Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи.</p> <p>Підготувати реферати за темами: «Сучасні форми та системи оплати праці персоналу», «Чинники підвищення продуктивності праці на підприємстві», «Основні методи мотивації праці персоналу підприємства», «Матеріальні та моральні стимули підвищення продуктивності</p>	<p>5</p>

				праці персоналу підприємства». Підготувати наукову доповідь на тему: «Преміальний фонд підприємства: алгоритм формування та розподілу».	
Тема 10. Управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства 1. Основні підходи до управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства. 2. Оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів за системою показників. Визначення потреби в матеріальних ресурсах. 3. Напрями підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами підприємства. 4. Системи управління ефективністю матеріальних запасів підприємства. Матеріальні баланси.	1	Практичне заняття № 10. Управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства 1. Основні підходи до управління ефективністю використання матеріальних ресурсів підприємства. 2. Оцінка ефективності використання матеріальних ресурсів за системою показників. Визначення потреби в матеріальних ресурсах. 3. Напрями підвищення ефективності управління товарно-матеріальними запасами підприємства. 4. Системи управління ефективністю матеріальних запасів підприємства. Матеріальні баланси.	2	Ознайомитись з додатковим теоретичним матеріалом. Виконати розрахункове завдання для самостійної роботи. Підготувати реферати за темами: «Матеріально-технічне забезпечення підприємства», «Сутність та класифікація матеріальних ресурсів на підприємстві», «Організація роботи складського господарства», «Інформаційні системи управління матеріальними ресурсами підприємства». Підготувати презентацію на тему: «Особливості формування майна підприємства в умовах економічної кризи».	5

Розділ 5 «Система оцінювання знань студентів»

Таблиця 5. Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни
(для студентів спеціалізації «Менеджмент»)

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-4): відвідування занять (2 бали); захист домашнього завдання (5 балів); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (7 балів); завдання самостійної роботи (8 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (20 балів)	50
Модуль 2 (теми 5-10): відвідування занять (2 бали); захист домашнього завдання (5 балів); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (7 балів); завдання самостійної роботи (8 балів); тестування (5 балів); поточна модульна робота (20 балів)	50
Разом	100

Таблиця 6. Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни

Розділ 6. Інформаційні джерела

Основні

1. Господарський кодекс України : Офіційний текст від 16.01.2003 р. № 436-IV (Редакція станом на 02.04.2020 р.) / Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>. (дата звернення: 28.04.2020 р.).
2. Податковий кодекс України : Офіційний текст від 02.12.2010 р. № 2755-VI (Редакція станом на 02.04.2020 р.) / Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>. (дата звернення: 28.04.2020 р.).
3. Гончарук А. Г. Управление эффективностью деятельности предприятия : учебник. Одесса : Астропринт, 2012. 260 с.
4. Економіка підприємства : навч. посібник / О. М. Бандурка, Є. В. Ковальов, М. А. Садиков, О. С. Маковоз ; за заг. ред. О. М. Бандурки. Харків : ХНУВС, 2017. 192 с.
5. Економіка підприємства : навч. посібник / І. М. Посохов, В. Г. Дюжев, С. В. Сусліков, К. О. Тимофеева ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т. «Харків. Політехн. ін-т». Харків : НТУ «ХП», 2016. 380 с.
6. Економіка підприємства : навч. посібник / Н. Б. Юрченко, Р. С. Кравчук, І. Б. Запужляк, І. І. Василик. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2018. 377 с.
7. Куценко А. В., Тягунова З. О., Таран-Лала О. М. Управління ефективністю : навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. Полтава : ПУЕТ, 2014. 93 с.
8. Маркіна І. А., Біловол Р. І., Власенко В. А. Менеджмент організації : навч. посібник. К. : Центр учбової літератури, 2013. 248 с.
9. Менеджмент : навч. посібник / Н. С. Краснокутська, О. М. Нащекіна, О. В. Замула та ін. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с.
10. Менеджмент організації : навч. посібник для студ. / укл. Л. Є. Довгань, І. П. Малик, Г. А. Мохонько, М. В. Шкробот. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 271 с.
11. Михайлов С. І. Менеджмент : навч. посібник. 2-ге вид. Київ : Центр учбової літератури, 2017. 536 с.
12. Назарчук Т. В. Косіюк О. М. Менеджмент організації : навч. посібник для вnz / Мін-во освіти і науки України. Київ : Центр учбової літератури, 2016. 560 с.
13. Осовська Г. В., Осовський О. А. Менеджмент : підручник. 4-е вид., перер. і доп. Київ : Кондор-Видавництво, 2015. 563 с.
14. Рульєв В. А., Гуткевич С. О. Менеджмент : навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2019. 312 с.

15. Хопчан М. І., Літковець Ю. В., Хопчан В. М. Управління ефективністю фірми : навч. посібник для студ. Тернопіль : ТНЕУ, 2011. 190 с.
16. Шкільняк М. М., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент : навч. посібник. Тернопіль : Крок, 2017. 252 с.
17. Яркіна Н. М. Економіка підприємства : навч. посібник. Вид. 2-ге перероб. і доп. Київ : Видавництво Ліра-К, 2017. 600 с.
18. Armstrong M. Armstrong's Handbook of Performance Management : An Evidence-Based Guide to Delivering High Performance. London : Kogan Page, 2015. 416 p.
19. Daniels A. C., Bailey J. S. Performance Management : Changing Behavior that Drives Organizational Performance. Atlanta : Performance Management Publications, 2014. 344 p.

Додаткові

1. Бойчик І. М. Економіка підприємства : підручник. Київ : Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
2. Захарченко В. І., Меркулов М. М., Ширяєва Л. В. Економіка підприємства : практикум (збірник задач і виробничих ситуацій) : навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2012. 144 с.
3. Мацибора В. І., Збарський В. К., Мацибора Т. В. Економіка підприємства : навч. посібник. Київ : Каравела, 2012. 312 с.
4. Менеджмент : навч. посібник / Г. Є. Мошек, М. М. Ковальчук, Ю. В. Поканевич та ін. ; за заг. ред. Г. Є. Мошека. Київ : Ліра-К, 2015. 550 с.
5. Осовська Г. В., Масловська Л. Ц., Осовський О. А. Менеджмент організацій : підручник. Київ : Кондор, 2014. 366 с.
6. Шимановська-Діанич Л. М., Власенко В. А. Організаційно-економічний механізм управління розвитком підприємств та організацій споживчої кооперації України : теорія і практика : монографія. Полтава : РВВ ПУСКУ, 2010. 341 с.
7. Hutchinson S. Performance Management : Theory and Practice. London : Chartered Institute of Personnel and Development, 2013. 328 p.
8. Neely A. Business Performance Measurement : Unifying Theory and Integrating Practice. Cambridge : Cambridge University Press, 2011. 528 p.

Розділ 7. Програмне забезпечення навчальної дисципліни

1. Загальне програмне забезпечення, до якого входить пакет програмних продуктів Microsoft Office.
2. Спеціалізоване програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу з навчальної дисципліни, яке включає перелік конкретних програмних продуктів – відсутнє.
3. Дистанційний курс «Управління ефективністю діяльності підприємства», який розміщено у програмній оболонці Moodle на платформі Центру дистанційного навчання ПУЕТ (<https://el.puet.edu.ua/>)