

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ
Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра менеджменту

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Інноваційний менеджмент»

на 2023-2024 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	4 курс, 7 семестр
Освітня програма/спеціалізація	«Менеджмент»
Спеціальність	073 Менеджмент
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну
науковий ступінь і вчене звання,
посада

Бондар-Підгурська Оксана Василівна

д. е. н., доцент,

доцент кафедри менеджменту

Контактний телефон	+38-066-294-63-94
Електронна адреса	bondarpodgurskaa@gmail.com
Розклад навчальних занять	http://schedule.puet.edu.ua/
Консультації	Середа 15.00-16.00
Сторінка дистанційного курсу	http://www2.el.puet.edu.ua/izdo/course/view.php?id=1477

Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни	Формування у студентів системи спеціальних знань із організації процесу управління нововведеннями у соціально-економічних системах в умовах реалізації цілей сталого розвитку тисячоліття
Тривалість	3 кредита ЄКТС; 90 годин (лекції 16 год., практичні заняття 20 год., самостійна робота 54 год.); один семестр
Форми та методи навчання	Лекції та практичні заняття, самостійна робота. Проблемного викладу, дискусії, аналітичний, порівнянь, генерації ідей, вирішення ситуаційних завдань, цифрової візуалізації знань
Система поточного та підсумкового контролю	<i>Поточний контроль:</i> відвідування занять; захист домашнього завдання; дискусія в межах навчального матеріалу; виконання завдань для самостійної роботи; аналітичні доповіді та реферати й їх обговорення; тестування; поточна модульна робота <i>Підсумковий контроль:</i> іспит
Базові знання	Наявність ґрунтовних знань із основ менеджменту, економічної теорії, мікро- та макроекономіки, стратегічного менеджменту
Мова викладання	Українська

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна,
програмні результати навчання**

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
ПР 04. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень; ПР 05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності; ПР 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним; ПР19. Володіти інструментарієм та навичками економічного аналізу ефективності використання ресурсного потенціалу та управління конкурентоздатністю підприємств та організацій, приймати обґрунтовані рішення щодо вирішення проблемних ситуацій, демонструвати навички креативного мислення, формування новацій та управління інноваційною діяльністю підприємств та організацій.	<p align="center">ЗК</p> ЗК03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; ЗК04. Здатність застосовувати знання в практичних ситуаціях; ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
	<p align="center">СК</p> СК05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту СК08. Здатність планувати діяльність підприємств та організації та управляти часом. СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення, здатність до критичного мислення.

Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
МОДУЛЬ I. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
Тема 1. Суть і поняття інноваційного менеджменту	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 3. Формування та розвиток інноваційних теорій	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 4. Оцінка інноваційної діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема5. Державна інноваційна політика в Україні	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Підсумковий контроль за модулем №1		
МОДУЛЬ 2. ФУНКЦІОНАЛЬНО-ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ		
Тема 6. Стратегічне	Відвідування занять; захист	Виконати завдання для самостійної роботи

управління інноваціями	домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 7. Планування інноваційних процесів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 8. Маркетинг в інноваційній сфері	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 9. Організація інновацій	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 10. Соціально-психологічні аспекти інноваційного менеджменту	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 11. Управління інноваційними проектами	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 12. Правове регулювання інноваційної діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Тема 13. Оцінка ефективності інновацій. Реінжинірінг та інноваційні бізнес-процеси	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи відповідно до трьох ріней (А, В, С). Опрацювати нормативно-правові документи, рекомендовані викладачем за темою, підготувати аналітичну доповідь або реферат.
Підсумковий контроль за модулем №2		
Підсумковий контроль знань		

Інформаційні джерела

Основні:

1. Конституція України (основний закон). Віче. 1996 р. №9. С. 3-16.
2. Закон України «Про інноваційну діяльність» від 04.07.2002 № 40-IV. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
3. Закон України «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні» № 433-IV від 16.01.2003 URL: http://www.nbuv.gov.ua/law/03_idu.html.
4. Закон України «Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій» від 14.09.2006 р. № 143-V. URL: <http://www.balance.ua/news/detail>.
5. Закон України «Про внесення змін до Закону України "Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків" від 12січня 2006року N3333- URL: <http://www.pir.dp.ua/uploads/ZakonUkrain.doc>.
6. Концепція науково-технологічного та інноваційного розвитку України. Відомості Верховної Ради України. 1999. 13 липня. № 916-XIV. *Наука та наукознавство*. 1999. №3. С. 58-66.

7. Інноваційний менеджмент: навч. посібник / П.П. Микитюк, В.Я. Брич, М.М. Шкільник, Ю.І. Микитюк. Тернопіль: Економічна думка ТНЕУ, **2019**. 518 с.

8. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями : навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, **2022**. 296 с.

Додаткові:

9. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Коновалова Н. С. Інноваційна привабливість організацій у ситуаціях війни та післявоєнної розбудови економіки України: корпоративні відносини й інтелектуальна власність. *Бізнес-Інформ*. **2022**. №8. С.36-46. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2022-8_0-pages-36_46.pdf.

10. Бондар-Підгурська О. В. Механізм акумуляції коштів на дослідження та технологічний розвиток економіки: формування та реалізація. *Економіка. Управління. Інновації*. Серія: Економічні науки. **2016**. № 3. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/eui_2016_3_4.

11. Бондар-Підгурська О. В. Розробка структурної економетричної моделі управління інноваційними факторами сталого соціально орієнтованого розвитку економіки. *Економіка і регіон*. *Науковий вісник ПолтНТУ*. **2016**. № 6 (61). С. 12–19.

12. Бондар-Підгурська О. В. Науково-методологічні засади сталого інноваційного соціально орієнтованого розвитку економіки. *Полтава: РВВ ПУЕТ*, **2016**. 531 с.

13. Бондар-Підгурська О. В., Глебова А. О., Хоменко І. І. Нанотехнології як основа реалізації парадигми розвитку національної економіки. *Економіка і регіон*. *Науковий вісник ПолтНТУ*. **2017**. № 3 (64). С. 22–30.

14. Бондар-Підгурська О. В. Інноваційна політика будівельних підприємств малого і середнього бізнесу в контексті реалізації держпрограми «Житло для внутрішньо переміщених осіб в Україні». *Економічний вісник НТУУ «КПІ»*. **2018**. № 15. URL: <http://ev.fmm.kpi.ua/issue/view/7943>.

15. Бондар-Підгурська О. В. Матеріалізація науково-методологічного підходу до прогнозування та оцінки ефективності системи управління інноваційними факторами сталого розвитку соціально орієнтованої економіки на основі модернізованого індексу людського розвитку (модифікованого індексу людського розвитку). *Проблеми економіки*. **2018**. № 4. С. 43–48. 48.

16. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Карангва Чарльз Науково-методичні аспекти оцінки ефективності управління інноваційним підприємством у контексті реалізації цілей сталого розвитку. *Бізнес Інформ*. **2020**. №9. С. 172–180.

17. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І., Кравченко В.В., Карангва Чарльз. Теоретичні та науково-методичні аспекти оцінки портфеля новизни й ефективності його процесу управління на промислових підприємствах, орієнтованих на зовнішній ринок. *Проблеми економіки*. **2021**. № 2 (48). С.111-119. URL: <http://oaji.net/articles/2021/728-1628673846.pdf>

18. Бондар-Підгурська О.В. Формування концепції підтримки та розвитку інноваційної діяльності національної економіки в контексті стійкого задоволення життєво важливих інтересів більшості населення України. Підходи до вирішення проблем фінансування, безпеки, економічного та інформаційного розвитку суб'єктів господарювання в умовах пандемії: монографія /за ред. Л.М. Савчук, Л.М. Бандоріної. Дніпро: Пороги, **2021**. 376 с. С. 128-168.

19. Бондар-Підгурська О. В. Територіально-виробничий комплекс як основа сталого інноваційного соціально орієнтованого розвитку економіки у період воєнного часу та післявоєнної розбудови України. *Імперативи економічного зростання в контексті реалізації глобальних цілей сталого розвитку* : матеріали III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ, 10 червня 2022 року. Том 1. Київ : КНУТД, **2022**. 347 с. С.51-54

20. Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І. Науково-методичні засади оцінки ефективності процесу управління інформаційною безпекою підприємств малого та середнього бізнесу: кіберзагрози та інтелектуальна власність. *Проблеми економіки*. **2022**. №2. С.108-116. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2022&abstract=2022_2_0_108_116.

21. Кулаков Г. Т., Бондар-Підгурська О. В., Хоменко І. І. Науково-методичний підхід до оцінки процесів модернізації промисловості в контексті сталого інноваційного соціально орієнтованого розвитку економіки України. *Ефективна економіка*. **2016**. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?n=4&y=2016>.

22. Кулаков Г. Т., Бондар-Підгурська О. В., Маніна Л. І. Прогнозні сценарії розвитку національної економіки в контексті необхідності підвищення «вартості життя людини». *БізнесІнформ*. **2017**. №4. С.14-20.

23. Bondar-Pidhurska O. V., Hliebova A. O. Assessment and analysis of efficiency system management by innovative factors for sustainable development of national economy from the position satisfaction of vital interest's population in Ukraine. *Економіка і регіон*. *Науковий вісник ПолтНТУ*. **2019**. № 1 (72). PP. 6–16.

24. Bondar-Pidhurska O. V., Solovyov V. P. The strategy of sustainable innovative society-oriented development of Ukrainian economy (by the example of mineral resource industry). *Scientific bulletin of National Mining University*. **2017**. № 4 (160). PP. 122–132.

25. Bondar-Pidhurska O.V., Karangwa Charles. Socio-psychological aspects of innovation management of automotive companies: the main trends. «Сучасний менеджмент: тенденції, проблеми та перспективи розвитку»: матеріали VIII

Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 3 грудня 2021 р.) Дніпро: Університет імені Альфреда Нобеля, **2021**. 262 с. С.109-110

26. Rolik Y.A. Complex Approach to Evaluating the Innovation Strategy of a Company to Determine its Investment Attractiveness, *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, Vol. 99, November 2013, Pp. 562-571.

27. Shymanovska-Dianych L.M., Bondar-Pidhurska O.V., Hliebova A.O. Assessment of the image of the innovative enterprise as a factor of its competitiveness in the conditions of new challenges and threats. *Економіка і регіон*. №1(84). **2022**. Pp. 66-74 URL: <http://journals.nupp.edu.ua/eir/article/view/2546>.

Програмне забезпечення навчальної дисципліни

Пакет програмних продуктів Microsoft Office .

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика оцінювання здобувачів вищої освіти. Завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Положення про організацію освітнього процесу <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/polozhennya-pro-organizacziyu-osvitnogo-procesu.pdf>.

Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_kryt_ocinyuvannya.pdf.

Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/poryadok-likvidacziyi-zdobuvachamy-vyshhoi-osvity-akademichnoyi-zaborgovanosti.pdf>.

Положення про повторне навчання https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-povt-navch.pdf.

Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем.

Політика щодо академічної доброчесності. Студенти мають свідомо дотримуватися «Положення про академічну доброчесність»; списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття.

В ПУЕТ діють:

Кодекс честі студента https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks_chesti_studenta.pdf.

Положення про академічну доброчесність https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_akadem_dobrochesnist.pdf.

Положення про запобігання випадків академічного плагиату <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-zapobigannya-vypadkam-akademichnogo-plagiatu.pdf>.

Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:

Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_perezarah_rez_zvo.pdf.

Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha_pro_akademichnu_mobilnist.pdf.

Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-poryadok-vyznannya-rezultativ-navchannya-zdobutyh-shlyahom-neformalnoi-ta-abo-informalnoi-osvity.pdf>;

інфографіка (розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта) <https://puet.edu.ua/neformalna-osvita>.

Політика вирішення конфліктних ситуацій:

Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-pravyla-vyrishennya-konfliktnyh-sytuacij-u-puet.pdf>.

Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-apel_pidscontr.pdf.

уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupcii>.

Політика підтримки учасників освітнього процесу:

Психологічна служба: <http://puet.edu.ua/psychologichna-pidtrymka-v-puet>.

Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ <http://puet.edu.ua/other-divisions/studentykyj-ombudsmen-upovnovazhenyj-z-prav-studentiv-puet>.

Уповноважений з прав корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupcii>.

Безпека освітнього середовища: Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності» <http://puet.edu.ua/pro-puet/bezpeka-zhyttyedyialnosti>

Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання*

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-5): відвідування лекційних занять (зарах); обговорення матеріалу занять (зарах); захист домашнього завдання (зарах); виконання самостійної роботи (зарах); виконання практичних завдань (5*1); тестування (5*2); поточна модульна робота №1 (15 балів)	30
Модуль 2 (теми 6-13): відвідування лекційних занять (зарах); обговорення матеріалу занять (зарах); захист домашнього завдання (зарах); виконання самостійної роботи (зарах); виконання практичних завдань (8*1); тестування (8*1); поточна модульна робота №2 (14 балів)	30
Іспит	40
Разом	100

Примітка: *За додаткові види навчальних робіт студент може отримати додаткові бали (10 балів за наукову діяльність, 10-участь у Всеукраїнській олімпіаді, тощо), що додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни «Інноваційний менеджмент»

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни